



بسمه تعالی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی، درمانی ایران

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران

معاونت تحقیقات و فناوری

مرکز تحقیقات علوم دارویی رازی

برنامه راهبردی

1401

<https://rdrc.iums.ac.ir/>

اعضاء تیم تدوین برنامه راهبردی: دکتر سیده آسیه حسینی (رئیس مرکز تحقیقات علوم دارویی رازی) و دکتر اعظم حسین زاده (معاون مرکز تحقیقات علوم دارویی رازی)

معرفی مرکز:**تاریخچه:**

مرکز تحقیقات علوم دارویی رازی با تلاش پروفیسور مسعود محمودیان (رئیس وقت گروه فارماکولوژی دانشکده پزشکی) در تاریخ ۱۵/۱۱/۱۳۷۹ موفق به دریافت مجوز قطعی از وزارت مطبوع گردید و رسماً فعالیت خود را آغاز کرد. هدف اصلی از تاسیس مرکز تحقیقات کمک به پیشرفت علوم دارویی و ارتقا جایگاه دانشگاه علوم پزشکی ایران از طریق انجام مطالعات بنیادی و کاربردی در زمینه های مختلف علوم دارویی و در نهایت بهبود و تامین نیاز های دارویی کشور می باشد. گسترش علاقه به تحقیق در میان دانشجویان، استخدام و حمایت از محققان در انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی، ارتقا روش های تحقیق و آموزش و همکاری با صنایع برای انجام مطالعات کاربردی برای حل مشکلات موجود در کشور از دیگر اهداف مهم مرکز تحقیقات علوم دارویی رازی میباشند.

سیاست های اجرایی و برنامه تحقیقاتی سالانه مرکز توسط شورای علمی مرکز ارائه می گردد. محققان این مرکز شامل اعضا هیات علمی با سوابق تحصیلی - پژوهشی در شاخه های مختلف علوم دارویی می باشند و طرح های تحقیقاتی عمدتاً توسط معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی ایران مصوب و تامین اعتبار می گردد.

افیلیشن مرکز:

Razi Drug Research Center, Iran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

چشم انداز:

کمک به پیشرفت علوم دارویی و تامین نیازهای دارویی کشور با انجام تحقیقات پایه و کاربردی

ماموریت:

پیشبرد تحقیقات دارویی با ادغام علوم پایه، علوم پزشکی و فناوری های نوین در تیم های چند رشته ای و تعامل با صنایع داروسازی و بهداشتی برای تامین نیازهای دارویی کشور و کمک به ارتقا سلامت جامعه

ارزش ها**ارزش های حاکم شامل:**

- افزایش جایگاه دانشگاه علوم پزشکی ایران در سطح داخلی و بین المللی از طریق انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه های مختلف علوم دارویی.
- تلاش در جهت نوآوری، تولید و انتقال دانش فنی و ارتقاء سلامت جامعه با شناسایی الزامات دارویی در داخل کشور.
- پاسداری از مرکز تحقیقات علوم دارویی رازی، توجه به اصول و ارزشهای انسانی اسلامی، اخلاق حرفه ای، شایسته سالاری و ارتقاء روحیه مشارکت و همکاری جمعی و تعهد.

اولویت های پژوهشی

- کشف و توسعه مواد دارویی جدید و تعیین ویژگی های دارویی و سمی آنها با هدف طراحی داروهای موثرتر و با عوارض جانبی کمتر
- انجام پروژه های تحقیقاتی در زمینه فارماکولوژی پایه، بالینی و سم شناسی با هدف کشف مکانیسم ها و خواص داروها و سموم و مطالعه اثرات دارویی و عوارض جانبی آنها
- انجام پروژه های تحقیقاتی جهت شناسایی، جداسازی و تعیین ساختار مواد موثره گیاهی و کشف اثرات دارویی و سم شناسی آنها و در نهایت تولید محصولات دارویی
- انجام پروژه های تحقیقاتی در زمینه مهندسی بافت و طب بازساختی
- انجام پروژه های تحقیقاتی به منظور بررسی سلامت مواد غذایی و نوشیدنی های مورد مصرف در جامعه با استفاده از روش های آنالیز دستگاهی
- انجام پروژه های ارتباط با صنعت در زمینه مطالعات بیواکی والانسی و قابلیت زیستی
- انجام پروژه های تحقیقاتی مرتبط با روش های نوین دارورسانی و فرمولاسیون با استفاده از فناوری نانو
- انجام تست های سمیت سلولی و تست های سمیت سیستمیک حیوانی
- طراحی پروژه هایی با تلفیق علوم و به کارگیری سامانه های نوینی همچون میکروفلوئیدیک در علوم دارویی
- مطالعه عوامل درمانی جدید بر روی دیابت، نروپاتی دیابتی، صرع، سرطان و سایر بیماری های غیر واگیر

تحلیل وضعیت سازمان

نقاط قوت (Strengths)

- ▶ وجود محققان جوان (اعضاء هیات علمی پژوهشی مرکز)
- ▶ وجود آزمایشگاه ها و فضای فیزیکی مناسب
- ▶ وجود گروه فارماکولوژی در کنار مرکز
- ▶ توانایی توسعه دانش فنی در شاخه های مختلف علوم دارویی
- ▶ وجود مجله انگلیسی با نام Iranian Journal of Pharmacology and Therapeutics
- ▶ وجود سازوکار مناسب تفویض اختیار برای تصویب طرح ها
- ▶ وجود وب سایت های فعال مرکز به فارسی و انگلیسی
- ▶ توانایی همکاری و انجام پروژه های تحقیقاتی با سازمانهای ملی و بین المللی
- ▶ امکان استفاده از مشارکت های سایر مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه
- ▶ امکان جذب دانشجو مقاطع PhD پژوهشی، پسا دکتری و فرصت مطالعاتی

نقاط ضعف (Weaknesses)

- ▶ نداشتن دسترسی به دانشجویان علوم دارویی (دوره های عمومی و تخصصی).
- ▶ نداشتن دانشکده داروسازی در کنار مرکز
- ▶ کمبود کارمندان فنی و آزمایشگاهی
- ▶ کمبود نیروی انسانی در امور اجرایی
- ▶ کمبود بودجه اختصاص یافته
- ▶ عدم استفاده از دانش علمی اعضای هیات علمی پژوهشی مرکز در آموزش دانشجویان در غالب تدریس واحد های درسی و مشارکت در پایان نامه ها

فرصت ها (Opportunities)

- ▶ وجود فرصت های آموزشی و پژوهشی در برنامه آموزش پزشکی اختصاصی دانشگاه در ارتباط با علوم دارویی و امکان مشارکت در پژوهش های مرتبط با علوم دارویی
- ▶ توانایی مطالعات فارماکولوژی و توکسیکولوژی داروهای جدید
- ▶ امکان آنالیز باقی مانده سموم و داروها
- ▶ توانایی انجام تست های سمیت سلولی و تست های سمیت سیستمیک حیوانی
- ▶ امکان همکاری با متخصصین بالینی و بررسی های بالینی عوامل درمانی دارویی و طبیعی
- ▶ توانایی مطالعه گیاهان دارویی با توجه به اثرات فارماکولوژیک آنها
- ▶ توانایی بررسی مکانیسم عمل عوامل درمانی سنتزی و گیاهی به صورت *in vitro* و *in vivo*
- ▶ طراحی پروژه هایی با تلفیق علوم و به کارگیری سامانه های نوینی همچون میکروفلوئیدیک در علوم دارویی

اهداف کلان و استراتژی ها

هدف کلان 1:

ارتقا رتبه علمی RDRC در میان مراکز معادل در منطقه

استراتژی ها:

1. بهبود تجهیزات و افزایش نیروی انسانی مرکز برای ارتقاء ظرفیت پژوهش

- ▶ **هدف عینی:** افزایش امکانات و نیروی انسانی جهت گسترش تحقیق و پژوهش و افزایش همکاری با واحد های آزمایشگاهی تبعه دانشگاه

- **فعالیت ها**

بررسی نیازمندی های آزمایشگاهی مرکز تحقیقات.
 استعلام پیش فاکتور نیازمندی های مستخرج.
 ارسال نامه درخواست خرید نیازمندی ها به معاونت پژوهشی.
 دریافت نظر معاونت در خصوص تهیه نیازمندی های ارسالی.
 استعلام وجود امکانات آزمایشگاهی مورد نیاز در واحدهای تبعه دانشگاه.
 ارسال نامه درخواست همکاری و برگزاری جلسه با واحد های مورد نظر.
 برگزاری جلسات.
 عقد تفاهم نامه همکاری.
 ارسال نامه به معاونت در صورت عدم همکاری واحد های مورد نظر.

- **شاخص**

تعداد نیازمندی های آزمایشگاهی خرید شده برای مرکز و تعداد تفاهم نامه عقد شده با واحد های آزمایشگاهی تبعه دانشگاه

2. اهتمام ویژه به ارتقا کیفیت پروژه های تحقیقاتی و جذب بودجه از خارج از دانشگاه

➤ **هدف عینی:** افزایش پروژه های با کیفیت بالا و افزایش پروژه های تامین اعتبار شده از خارج دانشگاه

- **فعالیت ها**

اولویت بندی پروژه های مرکز بر اساس کیفیت
 امکان سنجی افزایش طرح های پژوهشی با استفاده از منابع گزنت دهنده معتبر داخل و خارج دانشگاه (نیماد- صندوق های پژوهشی کشور- ستاد علمی و فناوری ریاست جمهوری، صندوق های پژوهشگران و ...
 ارسال نامه درخواست همکاری برای جذب گزنت های مورد نظر به هر هیات علمی
 برگزاری جلسه

- **شاخص**

تعداد پروژه های با کیفیت و پروژه ها با گزنت

3. ارتباط با صنعت جهت درآمدزایی برای مرکز تحقیقات و دانشگاه

➤ **هدف عینی:** افزایش تعداد طرح های ارتباط با صنعت

- **فعالیت ها**

امکان سنجی ارتباط با صنایع
 ارسال نامه درخواست همکاری به صنایع و شرکت های دارویی
 برگزاری جلسه
 در خواست موافقت اصولی جهت انجام تست های بیواکیوالانسی و تست های سمیت جهت فرآورده های
 آرایش بهداشتی و مواد غذایی از سازمان غذا دارو

گرفتن پاسخ درخواست از سازمان غذا دارو
 طی کردن مراحل لازم برای استاندارد سازی آزمایشگاه جهت موافقت سازمان غذا دارو برای انجام تست
 های مورد نظر
 تجهیز آزمایشگاه
 گرفتن کارشناس متخصص مورد نیاز
 ارسال درخواست تجهیزات و کارشناس مورد نظر به معاونت

• **شاخص**

راه اندازی آزمایشگاه بیواکیوالانسی و تست های سمیت سلولی و حیوانی

4. انجام تحقیقات قابل توجه بین المللی که به راه حل ها و اکتشافات پزشکی و دارویی کمک می کند

➤ **هدف عینی:** افزایش تحقیقات قابل توجه بین المللی

• **فعالیت ها**

امکان سنجی برقراری ارتباط بین المللی با محققین برجسته علوم دارویی
 توجیه اعضای هیئت علمی مرکز جهت شناسایی پژوهشگران ایرانی و غیر ایرانی در زمینه تخصصی خود
 ارسال نامه به اعضای هیات علمی جهت همکاری با محققین خارج از کشور
 شرکت در همایش ها و کنگره های بین المللی
 شناسایی پژوهشگران ایرانی مقیم خارج جهت انجام پروژه های مشترک

• **شاخص**

تعداد طرح های بین المللی که به راه حل ها و اکتشافات پزشکی و دارویی کمک کند

5. حفظ و تقویت همکاری های علمی موجود و تقویت همکاری های جدید بین محققان مرتبط

➤ **هدف عینی:** افزایش همکاری های علمی بین محققین مرکز تحقیقات و محققان مرتبط از سایر مراکز تحقیقاتی و

گروه های آموزشی تبعه دانشگاه

• **فعالیت ها**

امکان سنجی ارتباط با محققین سایر مراکز تحقیقاتی و گروه های آموزشی تبعه دانشگاه

ارسال نامه درخواست همکاری به مراکز تحقیقاتی و گروه های آموزشی تبعه دانشگاه

برگزاری جلسه

عقد تفاهم نامه همکاری

• **شاخص**

تعداد تفاهم نامه عقد شده با مراکز تحقیقاتی و گروه های آموزشی تبعه دانشگاه

6. بهبود مجله علمی-پژوهشی مرکز؛ مجله فارماکولوژی و درمان ایران

➤ **هدف عینی:** نمایه شدن ژورنال در ISI و scopus

- **فعالیت ها**

فراخوان جهت افزایش کمی و کیفی مقالات ژورنال
مکاتبه با اساتید برجسته در زمینه علوم دارویی در داخل و خارج کشور جهت همکاری در ارتقا کمی و کیفی ژورنال

- **شاخص**

نمایه شدن در ISI و scopus

هدف کلان ۲:

ارائه راه حل های تحقیقاتی یکپارچه جهت حل مشکلات دارویی کشور
استراتژی ها:

1. شناسایی مشکلات دارویی موجود در جامعه و تشویق محققان به کشف راه حل های عملی

➤ **هدف عینی:** افزایش طرح های پژوهشی جهت بررسی مشکلات دارویی موجود در جامعه

- **فعالیت ها**

امکان سنجی ارتباط با صنایع دارویی
ارسال نامه همکاری به صنایع دارویی
برگزاری جلسات
عقد تفاهم نامه

- **شاخص**

تعداد طرح های ارایه شده جهت بررسی مشکلات دارویی موجود در جامعه و تعداد تفاهم نامه های همکاری با صنایع دارویی کشور

2. تشویق و حمایت طرح های تحقیقاتی کاربردی که به سلامت مردم، با توجه به جنبه های پزشکی و دارویی، کمک می کند.

➤ **هدف عینی:** افزایش طرح های تحقیقاتی کاربردی که به سلامت مردم، با توجه به جنبه های پزشکی و دارویی، کمک می کند

- **فعالیت ها**

امکان سنجی ارتباط با بیمارستان های تابعه دانشگاه
ارسال نامه همکاری به بیمارستان های تابعه دانشگاه و مراکز تحقیقاتی مستقر در بیمارستان ها
ارسال نامه همکاری به محققین بالینی دانشگاه
برگزاری جلسات
عقد تفاهم نامه

- شاخص

تعداد طرح های تحقیقاتی کاربردی پیرامون سلامت مردم، با توجه به جنبه های پزشکی و دارویی

3. تقویت همکاری بین رشته ای، به ویژه بین علوم پایه و بالینی و همکاری نزدیک با واحد های دارویی خارج از کشور

➤ هدف عینی: افزایش طرح های بین رشته ای، به ویژه بین علوم پایه و بالینی و همکاری نزدیک با واحد های دارویی خارج از کشور

- فعالیت ها

امکان سنجی ارتباط با پژوهشگران بالینی و همکاری با واحد های دارویی خارج از کشور
ارسال نامه به هیات علمی های مرکز تحقیقات جهت همکاری بین رشته ای با سایر محققین علوم پایه
و بالینی و همکاری با واحد های دارویی خارج از کشور
شناسایی پژوهشگران بالینی جهت همکاری
شرکت در همایش های بین المللی

- شاخص

تعداد طرح های تحقیقاتی بین رشته ای، به ویژه بین علوم پایه و بالینی و طرح های همکاری با واحد های دارویی خارج از کشور

هدف کلان ۳:

ایجاد و حفظ همکاری با سازمان های علمی و صنعتی برای به بالا بردن کیفیت تحقیقات مورد نظر و کمک به تحقق نتایج طرح های تحقیقاتی

استراتژی ها:

1- انجام و تسهیل تحقیقات در جهت تقاضا و یا حل مشکلات صنایع دارویی

➤ هدف عینی: افزایش تعداد طرح ها با هدف حل مشکلات صنایع دارویی

- فعالیت ها

ایجاد تسهیلات و حمایت از پژوهش هایی که کمک به حل مشکلات صنایع دارویی کند

- شاخص

تعداد پروژه ها با هدف حل مشکلات صنایع دارویی

2- پشتیبانی از پروژه های پژوهشی که به نفع مردم ایران و کشورهای منطقه است

➤ هدف عینی: افزایش پروژه های پژوهشی در راستای حل مشکلات مردم ایران و منطقه

- فعالیت ها

فراهم کردن بستر مورد نیاز جهت انجام پروژه ها

- شاخص

تعداد پروژه های پژوهشی که به نفع مردم ایران و منطقه است

3- اولویت بندی فعالیت های پژوهشی بر اساس نیاز جامعه و صنعت

- هدف عینی: افزایش طرح های پژوهشی در راستای نیاز جامعه و صنعت
- فعالیت ها
 - برقراری ارتباط با صنعت و حمایت و پشتیبانی از فعالیت های پژوهشی بر اساس نیاز جامعه
 - شاخص
- تعداد طرح های در ارتباط با صنعت جهت رفع نیازهای جامعه
- 4- پیشنهاد پروژه های تحقیقاتی مشترک بر اساس نیاز جامعه به محققان با فیلد های مشابه
- هدف عینی: افزایش طرح مشترک با سایر محققین از سایر مراکز جهت رفع نیاز جامعه
- فعالیت ها
 - اعلام فراخوان به محققان با فیلد مشترک جهت مشارکت در طرح ها
 - شاخص
- تعداد پروژه های مشترک با محققین در فیلد مشابه
- 5- ارایه خدمات علمی، فنی و مشاوره ای به موسسات آموزشی و پژوهشی، صنایع دارویی و بهداشتی و صنایع غذایی
- هدف عینی: افزایش ارتباط با صنایع دارویی، بهداشتی، غذایی و ارایه مشاوره به آنها
- فعالیت ها
 - فراخوان در سایت مرکز جهت مشاوره به موسسات آموزشی، پژوهشی، صنایع دارویی و بهداشتی و صنایع غذایی
 - شاخص
- تعداد خدمات علمی فنی و مشاوره ای ارایه شده به موسسات
- 6- تعامل بین رشته ای با محققین سایر گروه ها و مراکز تحقیقاتی و آموزشی
- هدف عینی: افزایش تعامل بین رشته ای جهت بهبود کیفیت تحقیقات
- فعالیت ها
 - افزایش اعضاء شورای پژوهشی مرکز تحقیقات و استفاده از همکاران از گروه ها و مراکز دیگر جهت افزایش تعامل بین رشته ای
 - شاخص
 - افزایش اعضاء شورای پژوهشی مرکز

هدف کلان ۴:

تربیت نیرو های متخصص در علوم دارویی

استراتژی ها:

- 1- ارتقا توانایی علمی پژوهشگران مرکز
- هدف عینی: افزایش تعداد پژوهشگران با توانایی علمی بالا در مرکز
- فعالیت ها
 - برگزاری دوره های آموزشی کوتاه مدت و دراز مدت برای پژوهشگران
 - شاخص:

تعداد افراد تربیت شده با توانایی علمی بالا

2- جذب دانشجویان دوره پسا دکتري، دکتري تخصصی و پژوهشی و فرصت مطالعاتی

➤ هدف عینی: افزایش تعداد دانشجویان پسا دکتري، دکتري پژوهشی و فرصت مطالعاتی

• فعالیت ها

امکان سنجی جذب دانشجوی تخصصی پژوهشی و دانشجوی پسادکتري توسط هیأت علمی های مرکز

فارغ التحصیل شدن دانشجوی پسا دکتري

کسب مجوز جذب دانشجوی دکتري پژوهشی

موافقت به درخواست گذراندن فرصت مطالعاتی

پذیرش استاد معرفی شده توسط وزارت خانه

• شاخص

تعداد دانشجویان دکتري تخصصی، فرصت مطالعاتی و پسادکتري جذب شده توسط هیأت علمی

های واجد شرایط مرکز

3- برگزاری کارگاه های تخصصی بر اساس نیازهای موجود

➤ هدف عینی: برگزاری سالانه 5 کارگاه در مرکز

• فعالیت ها

نیازسنجی و اولویت بندی کارگاه های پیشنهادی و انتخاب کارگاه جهت ارایه

• شاخص

تعداد کارگاه های برگزار شده

4- تشویق و حمایت از اعضا برای شرکت در سمینارها و نشست های علمی ملی و بین المللی

➤ هدف عینی: افزایش مشارکت در سمینارهای علمی و بین المللی و کسب مهارت

• فعالیت ها

بررسی و شناسایی کنگره های داخلی و بین المللی برگزار شده در طول سال / ارسال نامه به اعضا

هیأت علمی جهت شرکت در کنگره ها و برگزاری جلسه

• شاخص

تعداد سمینارهای شرکت شده

5- ایجاد و حمایت از فرصت های تحقیقاتی کوتاه مدت و بلند مدت داخل و خارج کشور

➤ هدف عینی: افزایش تعداد متخصصین استفاده کننده از فرصت های تحقیقاتی و مطالعاتی داخل و

خارج از کشور

• فعالیت ها

مکاتبه با دانشگاه جهت اعزام متخصصین به داخل و خارج از کشور

• شاخص

تعداد متخصصین بهره مند شده از این فرصت ها

6- اعلام فراخوان برای دانشجویان علاقمند به همکاری در پروژه های پژوهشی مرکز

➤ هدف عینی: افزایش جذب پژوهشگران در غالب پزشک پژوهشگر و دستیار پژوهشی و...

- فعالیت ها
- اعلام فراخوان جهت جذب از طریق سایت مرکز
- شاخص
- تعداد پژوهشگران جذب شده

هدف کلان 5:

رشد و برونداد علمی مرکز

استراتژی ها:

1. چاپ مقالات نمایه شده در ISI, scopus, pubmed

➤ هدف عینی: افزایش مقالات نمایه شده در ISI, scopus, pubmed

- فعالیت ها
- افزایش چاپ مقالات اصیل و مروری در مجلات معتبر بین المللی در ISI, scopus, pubmed
- شاخص

تعداد مقالات نمایه شده در ISI, scopus, pubmed

2. چاپ مقالات با نویسندگی اول محققین مرکز تحقیقات

➤ هدف عینی: افزایش مقالات نویسنده اول

- فعالیت ها
- افزایش چاپ مقالات اصیل و مروری در مجلات معتبر بین المللی که محققین مرکز نویسنده اول می باشند
- شاخص
- تعداد مقالات نویسنده اول

3. چاپ مقالات در مجلات برتر

➤ هدف عینی: افزایش مقالات در حال نگارش و چاپ شده در مجلات برتر

- فعالیت ها
- افزایش چاپ مقالات منتشر شده در مجلات 1 درصد برتر
- افزایش چاپ مقالات منتشر شده در مجلات 10 درصد برتر
- افزایش چاپ مقالات منتشر شده در مجلات 5 درصد برتر
- شاخص
- تعداد مقالات در حال نگارش و چاپ شده در مجلات برتر

4. اهتمام به انتشار مقالات بین المللی

➤ هدف عینی: افزایش مقالات بین المللی مرکز تحقیقات

• فعالیت ها

افزایش همکاری با پژوهشگران بین المللی جهت چاپ مقالات

• شاخص

تعداد مقالات بین المللی مرکز تحقیقات

5. اهتمام جهت رشد استنادات مرکز تحقیقات

➤ هدف عینی: رشد استنادات مرکز تحقیقات

• فعالیت ها

افزایش استنادات (سال استناد)

افزایش استناد به ازای مقاله

افزایش استنادات (سال چاپ)

• شاخص

تعداد استنادات

6. تلاش در جهت جذب هیات علمی و ضریب کا غیر هیات علمی در مرکز تحقیقات

➤ هدف عینی: افزایش تعداد هیات علمی و ضریب کا غیر هیات علمی مرکز

• فعالیت ها

برگزاری جلسه مصاحبه با متخصصین جهت به کارگیری به عنوان ضریب کا غیر هیات علمی

• شاخص

تعداد هیات علمی و ضریب کا غیر هیات علمی مرکز تحقیقات

7. تلاش در جهت بهبود H-index مرکز تحقیقات

➤ هدف عینی: بهبود H-index مرکز تحقیقات

• فعالیت ها

افزایش H-Index

افزایش H-Index 5 ساله

• شاخص

میزان H-index مرکز تحقیقات